

Comment créer, financer et pérenniser un emploi ?

Objectifs : Présenter les enjeux de la création, du financement et de la pérennisation des emplois dans les associations

Public : Acteurs associatifs essonniens

Format : 3 heures

Prérequis : Être membre actif d'une association essonniennne

PROGRAMME

1 - Comment créer un emploi dans une association ?

- **Cadre juridique et enjeux :** Rappel rapide des spécificités des emplois dans les associations, distinctions avec le secteur privé, loi de 1901, et statut des salariés associatifs

A. Analyse des besoins en emploi dans l'association

- Identifier les besoins spécifiques de l'association : Activités, projets, développement à venir.
- Lien entre les projets et les ressources humaines nécessaires
- Exemples concrets de création d'emplois selon les profils recherchés (emploi salarié vs bénévole)

B. Formalisation du poste : Définir les missions et le profil recherché

- Élaboration de la fiche de poste : Missions, compétences, statut (CDI, CDD, etc...)
- Compétences et qualification des candidats : comment rédiger une annonce claire et attractive ?
- Importance de l'adéquation entre la mission et les compétences nécessaires

C. Le cadre juridique de la création d'emploi

- Règles spécifiques liées au droit du travail dans les associations : convention collective, contrats de travail, temps de travail, etc...
- Focus sur les types de contrats adaptés aux associations : CDD, CDI, contrats aidés, etc...

2 - Comment financer un emploi dans une association ?

A. Les sources de financement disponibles

- **Subventions publiques et aides spécifiques :** L'État, les collectivités territoriales, l'Union Européenne
- **Mécénat et sponsors :** Identifier les partenaires privés, créer des relations avec les entreprises, financement participatif
- **Les fondations et autres acteurs privés :** Comment cibler et approcher ces financeurs

- **Le financement interne** : Utilisation des fonds propres, cotisations des membres, événements associatifs (les 6 manifestations annuelles autorisées)

B. Les dispositifs de financement adaptés aux associations

- **Le financement des emplois aidés** : Contrats aidés, emplois francs, emplois d'avenir
- **Le fonds de financement pour l'emploi dans le secteur associatif** : Aides à la création d'emploi, dispositifs spécifiques pour les associations
- **Autres dispositifs** : Le plan de relance pour les associations, les bourses, et autres aides pour l'emploi

C. Conseils pratiques pour optimiser le financement

- Rédaction d'un budget prévisionnel pour l'emploi
- Structuration de la demande de financement : comment convaincre un financeur ?
- Identifier les opportunités locales, régionales et nationales de financement

3 - Comment pérenniser un emploi dans une association ?

A. Le rôle de la gestion des ressources humaines

- La formation continue et l'évolution des compétences des salariés
- La gestion des relations avec les salariés : bien-être au travail, motivation, organisation du travail
- La pérennité des financements : sécuriser le financement de l'emploi à long terme

B. L'intégration dans la stratégie de l'association

- Comment faire de l'emploi un levier pour le développement de l'association ?
- Les enjeux de la gestion stratégique des emplois dans l'association : renforcer la mission sociale de l'association

D. Développer la culture de la pérennisation

- Diversifier les sources de financement : pérenniser l'emploi en diversifiant les financements
- La communication interne et externe pour valoriser l'emploi créé
- Le rôle des partenariats dans la pérennité des emplois

5. Conclusion et échanges

- **Retour sur les points clés abordés**
- **Questions-réponses**

Méthodes pédagogiques :

- **Exposés théoriques** avec des exemples pratiques
- **Ateliers interactifs** : Réflexion en groupe sur des cas concrets de création, financement et pérennisation d'un emploi

Supports proposés :

- Fiches pratiques sur les types de contrats et de financements disponibles, ressources en ligne, contacts utiles
- Exemples de budget prévisionnel et de demande de financement

